

## طراحی و تبیین مدل جمع سپاری مالی الکترونیکی در حمایت‌های اجتماعی: مطالعه‌ای در کمیته امداد امام خمینی(ره) استان فارس

محمد صفری دشتکی\*

تاریخ دریافت: ۹۸/۰۱/۱۷

رضا زارع\*\*

تاریخ پذیرش: ۹۸/۰۵/۱۴

یلدا شوفیان\*\*\*

### چکیده

فناوری‌های مدرن توانسته‌اند ابعاد مختلف حیات بشری را تغییر دهند. در این میان شبکه جهانی اینترنت به اینزاری مهم و سریع برای برقراری ارتباط در میان جوامع مختلف تبدیل شده است. تامین مالی جمعی مبتنی بر اینترنت این توانایی را دارد تا پشتیبانی شهروندان را از پروژه‌ها و طرح‌هایی برای اهداف خاص با ماهیت فرهنگی، اجتماعی یا انتفاعی جلب کند و قدرت تغییر قابل ملاحظه‌ی خود را در قلمرو فعالیت‌های اجتماعی به نمایش بگذارد. هدف این پژوهش ارائه مدلی برای شناسایی فرایند جمع‌سپاری مالی الکترونیکی به منظور تامین مالی جمعی در حمایت‌های اجتماعی است. این پژوهش کیفی از بعداستفاده کننده کاربردی است. جامعه آماری را نوزده نفر از کارشناسان کمیته امداد امام خمینی «ره» استان فارس و استادی دانشگاه تشکیل می‌دهند که هدفمند انتخاب شده و با آنان مصاحبه نیمه ساختار یافته صورت گرفت. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که مراحل اجرای فرایند اثربخش جمع‌سپاری مالی الکترونیکی در حمایت‌های اجتماعی عبارت است از: «مکان سنجی»، «انگیزه سازی»، «آگاهی بخشی و فراخوان عمومی»، «ساز و کار جذب منابع مالی»، «اعتماد سازی»، «بانک اطلاعاتی حامیان» و «نگهداری جمعیت».

**واژگان کلیدی:** «جمع سپاری مالی الکترونیکی»، «تامین مالی جمعی»، «حمایت‌های اجتماعی»، «تحلیل مضمون»، «کمیته امداد امام خمینی»

\* دکترای مدیریت دولتی، گروه مدیریت، واحد بندر دیلم، دانشگاه آزاد اسلامی، بندر دیلم، ایران.  
Safarifrs@gmail.com

\*\* استادیار، گروه مدیریت دولتی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران (نویسنده مسئول). RezaZare@pnu.ac.ir

\*\*\* دانشجوی کارشناسی ارشد، بخش مدیریت، دانشکده اقتصاد، مدیریت و علوم اجتماعی، دانشگاه شیراز، شیراز، ایران. yaldasharafian@gmail.com

## مقدمه

گسترش شبکه‌ی اینترنت و محبوبیت آن در میان مردم، بستری مناسب را برای توسعه و ابداع خدمات الکترونیکی متنوع ایجاد کرده است؛ جمع‌سپاری<sup>۱</sup> یکی از این گونه خدمات است که در سال‌های اخیر با توجه به رشد و توسعه وب، نگاه‌های بسیاری را به خود معطوف کرده است. جمع‌سپاری دسترسی به منابع جدید، افزایش بهره‌وری، گسترش دانش و توسعه‌ی خلاقیت از طریق رسانه‌های اجتماعی است (Halder, 2014). سیستم‌های جمع‌سپاری با بهره‌گیری از قدرت انبوهی از افراد، فعالیت‌های بسیاری را به صورت اثربخش اجرا می‌کنند و توانسته‌اند به یک فناوری جهانی تبدیل شوند که میلیون‌ها نفر را در سراسر جهان به یکدیگر مرتبط ساخته است. وسعت و تنوع شرکت کنندگان، محققان و سایر افراد در جمع‌سپاری بسیار زیاد است و مدل کسب و کار جدیدی را ارائه می‌کند که به شرکت‌ها اجازه می‌دهد منابع و دانش توزیع شده در میان جمعیت را با هزینه کمتری جمع‌آوری نمایند (Schenk & Guittard, 2011; Vilaroeal, 2011).

جمع‌سپاری مالی<sup>۲</sup> (یا تامین مالی جمعی) به طرح‌ها و پروژه‌هایی با ماهیت فرهنگی، اجتماعی یا انتفاعی اشاره دارد که در اینترنت توسط افراد یا گروه‌هایی به منظور کسب پشتیبانی مالی تبلیغ می‌شود (Schenk & Guittard, 2013) و امکان جمع‌آوری منابع مالی را از طیف عظیمی از سرمایه گذاران کوچک مقیاس نسبت به گروه بسیار کوچکی از سرمایه گذاران بزرگ و پیچیده فراهم می‌آورد (Belleflamme et al, 2012 ; Riedl, 2013). پروژه‌ها و طرح‌های پیشنهادی در جمع‌سپاری مالی از رویدادهای یکباره<sup>۳</sup> نظری مهمنانی‌ها، جشن‌های تعطیلات، مراسم ازدواج و پروژه‌های هنری کوچک مقیاس تا شروع یک سرمایه گذاری پرخطر و بزرگ، تامین سرمایه برای کارآفرینانی که نیازمند جمع‌آوری صدها هزار دلار به عنوان سرمایه کشت ایده خود هستند و یا جایگزینی برای سرمایه گذاری‌های خطرپذیر سنتی را در بر می‌گیرد. بنابراین پروژه‌ها از حیث میزان سرمایه گذاری مورد نیاز و نوع پاداشی که به سرمایه گذاران و عده داده می‌شود متفاوت‌اند (Agrawal et al, 2010; Schwienbacher & Larralde, 2010) در این سناریو و به لطف تکامل و پیشرفت فناوری‌های وب، بسترها<sup>۴</sup> الکترونیکی تأمین مالی جمعی به عنوان یک کanal نوآورانه و جدید برای تأمین سرمایه در سرمایه گذاری‌های جدید شامل حدود

۴۵۰ نوع درگاه الکترونیکی در جهان بوده است که با سرعت بسیار بالایی در حال رشد است. از این طریق مبلغ ۱,۵ میلیارد دلار سرمایه در سال ۲۰۱۱ و ۲/۷ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۲ جهت بیش از یک میلیون پروژه تأمین مالی شده است و انتظار می‌رود که این ارقام به ۵/۱ میلیارد دلار در آینده نزدیک برسد(Massolution, 2013). علاوه بر این بانک جهانی در گزارش سال ۲۰۱۳ خود میزان بالقوه سرمایه گذاری در جهان از طریق تأمین مالی جمعی را بالغ بر ۹۶ میلیارد دلار تخمین زده است که ۱/۸ برابر سرمایه گذاری های ریسک پذیر جهان در همان سال بوده است(وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، ۱۳۹۳). این در حالی است که علی‌رغم صرف بیش از یک میلیارد دلار توسط میلیون‌ها حامی تأمین مالی جمعی و اقدامات وسیع کنگره آمریکا برای تشویق تأمین مالی جمعی به عنوان منبع سرمایه برای گذاری‌های جدید، دانش پایه اندکی در خصوص پویایی شناسی تأمین مالی جمعی وجود دارد(Agrawal et al, 2013; Burtch et al, 2011).

باراک اوباما<sup>۶</sup> هنگام امضای قانون مشاغل<sup>۵</sup> در سال ۲۰۱۲ برای قانونی کردن تأمین مالی جمعی مبتنی بر سهام عنوان نمود که برای کسب و کارهای کوچک و نوپا این لایحه قانونی، یک تغییر دهنده بازی بالقوه است. علی‌رغم این اشتیاق از سمت عالی‌ترین مقام‌ها و مسئولان هنوز مشخص نیست که چگونه تأمین مالی جمعی می‌تواند بازی را برای سرمایه گذاری‌های جدیدی که به دنبال منابع مالی هستند تغییر دهد (Mollick, 2014). پژوهشگران، اطلاعات اندکی در خصوص پویایی شناسی تأمین مالی جمعی موفق و نیز توزیع کلی و استفاده از سازوکارهای تأمین مالی جمعی دارند. مشخص نیست که آیا تلاش‌های تأمین مالی جمعی، موید یا ناقض نظریه‌های موجود در خصوص شیوه جمع‌آوری سرمایه و دست‌یابی به موفقیت توسط شرکت‌های سرمایه گذاری است یا خیر؟ همچنین در خصوص اهمیت و اثرات بلند مدت تأمین مالی جمعی نظیر این که آیا پروژه‌های موجود در نهایت محصولی را که قول تولید آن را داده‌اند ارائه می‌کنند یا خیر؛ عدم قطعیت وجود دارد. این زمینه مهم و رو به رشد و موثر بر فعالیت‌های کارآفرینانه و فعالیت‌های دولت در ارائه اثربخش خدمات عمومی حتی با پیشرفت شیوه‌ها و خطمسی‌ها مغفول مانده است.(Tan et al, 2013; Rice, 2002).

حمایت‌های اجتماعی به ویژه در زمینه حمایت‌های مالی از گروه‌های نیازمند و آسیب‌پذیر محتاج مشارکت مردمی و تأمین منابع مالی فراوانی است. منابع مالی دولت و

سازمان‌های حمایتی به تنها‌ی کفاف نیاز گروه‌های خاص از جمله فقرا و تهییدستان را در جوامع فقیر و کشورهای درحال توسعه نمی‌دهد، به همین دلیل سازمان‌های حمایتی برای کسب همکاری و منابع مالی مورد نیاز به دنبال استفاده از ظرفیت مشارکت‌های مردمی هستند. در گذشته این گونه مشارکت‌ها به صورت سنتی و با مراجعه‌ی حضوری افراد شکل می‌گرفت اما با افزایش جمعیت، گسترش شهرنشینی و مشکلات ناشی از صنعتی شدن جوامع، روش‌های سنتی کارآمدی خود را در جوامع بزرگ از دست داده است. در عصر فناوری اطلاعات و ارتباطات و توسعه اینترنت، دولت‌ها و سازمان‌های حمایتی ناچار به تغییر شیوه‌ها و روش‌های سنتی جذب مشارکت‌های مردمی و استفاده از روش‌های توین در بستر فناوری اطلاعات و شبکه‌های اجتماعی هستند (سوری، ۱۳۹۴). اکنون با توجه به رشد جمعیت تحصیل کرده در کشور و دسترسی همگان به اینترنت و سایر شبکه‌های الکترونیکی ارتباط جمعی و انگیزه‌های فراوان اعتقادی و فرهنگی مردم به منظور مشارکت در فعالیت‌های اجتماعی و بشردوستانه، زمینه مناسبی برای نوآوری در روش‌های تامین منابع مالی در حوزه حمایت‌های اجتماعی فراهم شده است. افزایش کاربران شبکه‌های اجتماعی و ابزارهای تعاملی آنلاین در چند سال گذشته در ایران و توجه و تمرکز بر این موضوع، بستر مناسبی فراهم شده است تا نهادهای حمایتی با بهره‌گیری از فناوری اطلاعات و پتانسیل شهروندان بتوانند به شیوه‌ای کارا و اثربخش کالا و خدمات را به جامعه‌ی هدف ارائه دهند(شفیعی، ۱۳۹۶). بانک جهانی در سندي که به منظور تشویق کشورهای در حال توسعه در بکارگیری مدل مشارکتی تامین مالی جمعی منتشر کرده است، انجام مطالعات اولیه و محدود به منظور برآورد میزان آمادگی کشورها در بکارگیری این ابزار را توصیه نموده است؛ این نهاد بین المللی به منظور امکان سنجی تامین مالی جمعی در کشورهای مختلف، پرسشنامه‌ای طراحی کرده است. این پرسشنامه در ایران نیز به طور محدود و در اندازه کوچک در میان کارآفرینان و سیاستگذاران توزیع شده است. با توجه به نتایج اولیه این مطالعه به نظر می‌رسد ایران از نظر فناوری اطلاعات در وضعیت مناسبی برای تأمین مالی جمعی قرار دارد. از طرفی مدل تامین مالی جمعی زمانی موفقیت آمیز خواهد بود که با مذهب و هنجره‌های فرهنگی کشورها همخوانی داشته باشد. در کشور ایران حداقل دو شاهد برای وجود چنین همخوانی وجود دارد: یکی سابقه طولانی در تامین مالی خیرانه (گلریزان) و

دیگری تطابق مدل مشارکت با قوانین شرعی و خدمات مالی بدون ربا که آن را به عنوان روشی مکمل در کنار سایر شیوه‌ها حتی در موسسات مالی و بانک‌ها مناسب می‌سازد (وزارت تعاظون، کار و رفاه اجتماعی، ۱۳۹۳). بنابراین به نظر می‌رسد همخوانی شیوه‌های تامین مالی جمعی با فرهنگ و اعتقادات دینی و مذهبی کشورمان (ایران) و در کنار آن فراهم بودن بسترهای فناوری اطلاعات، فرصت بسیار مغتنمی را برای سازمان‌های حمایتی و موسسات خیریه فراهم نموده است تا با بکارگیری مدل‌های الکترونیکی تامین مالی جمعی از ظرفیت‌های بالفعل و بالقوه اجتماعی در راستای حمایت از گروه‌های خاص، فقراء، نیازمندان، ایتام و بی‌سرپرستان و بیماران خاص استفاده کنند. بطور کلی مطالب بیان شده موید آن است که با توجه به گستردگی شبکه اینترنت یکی از روش‌های نوین برای جلب حمایت‌های مالی مردم به منظور توسعه فعالیت‌های غیرانتفاعی و حمایتی، جمع سپاری الکترونیکی است. با توجه به جستجوهای پژوهشگران این تحقیق، مدل بومی جمع سپاری مالی الکترونیکی در حمایت‌های اجتماعی یافت نشد. این مطالعه در صدد است تا با پاسخ به این سوالات که: جمع سپاری مالی الکترونیکی به چه معناست و چگونه کار می‌کند؟ چگونه و از چه طریق می‌توان منابع مالی نیاز خدمات حمایتی را از طریق جمع سپاری مالی الکترونیکی فراهم نمود؟ مدل جمع سپاری مالی الکترونیکی در خدمات حمایتی چگونه است؟ به طراحی الگوی بومی و اثربخش جمع سپاری مالی الکترونیکی در خدمات حمایتی بپردازد. طراحی الگو در این پژوهش نیازمند استفاده از روش تحقیق کیفی است که پژوهشگران این مطالعه با بکارگیری شیوه‌ی تحلیل مضمون<sup>۷</sup> قصد دارند مدل مفهومی پژوهش را استخراج کنند. نتایج این پژوهش می‌تواند به مدیران نهادها و سازمان‌های حمایتی، سازمان‌های مردم نهاد و موسسات خیریه به منظور استفاده از مشارکت‌های مالی جمعی در حل مشکلات و معضلات اجتماعی به ویژه تامین منابع مالی نیاز آنان در پروژه‌های مربوط به فرزندایی، کمک به نیازمندان، کمک به حوادث و سوانح، اشتغال و کارآفرینی و در نهایت رشد و توسعه اقتصادی کشور کمک قابل توجهی نماید.

### مبانی نظری پژوهش

مفاهیم عمومی و علمی تامین مالی جمعی همانند هر رشته نوظهور دیگری، در حال

تکامل است و این مسئله موجب می‌شود تا ارائه تعریفی کامل از آن سخت و با ابهام روبرو باشد زیرا تأمین مالی جمعی کاربردهای بسیار زیاد فعلی و احتمالی آینده را در بسیاری از رشته‌ها و زمینه‌ها پوشش می‌دهد. محققان در زمینه‌های مختلف عبارت تأمین مالی جمعی را به کار برده‌اند به عنوان مثال، لین و ویسواناتان (۲۰۱۳)، از آن به مفهوم استقراض همتا به همتای مبتنی بر اینترنت نام برده‌اند و باراکت (۲۰۱۱)، آن را در قالب تبلیغات جمع‌آوری سرمایه که ممکن است بوسیله طرفداران یک گروه موسیقی انجام شود ذکر کرده است (Cordova et al, 2015).<sup>1</sup> نقل از Lin and Viswanathan, 2013 به Cordova et al, 2015 و ۲۰۱۱ (Burtsch et al, 2011). در مباحث کارآفرینی، تأمین مالی جمعی به تلاش‌های افراد و گروه‌های کارآفرین فرهنگی، اجتماعی و انتفاعی برای تأمین منابع مالی برای سرمایه گذاری‌های جدید با اتكا به کمک‌های نسبتاً کوچک از تعداد زیادی افراد با استفاده از اینترنت و بدون واسطه‌های مالی استاندارد اشاره دارد (Mollick, 2014).

بطور کلی تأمین مالی جمعی مفهومی است که اولین بار توسط هاو<sup>۲</sup> در سال ۲۰۰۶ در کتابی تحت عنوان «جمع سپاری» مطرح شد. او دو عنصر «فراخوان باز» و «جمعیت» را به عنوان ارکان تأمین مالی جمعی یاد کرد. هاو جمع سپاری را گونه‌ای دموکراتیک از برونو سپاری تعریف کرد (Rubinton, 2011). متداول‌ترین تعریفی که از تأمین مالی جمعی وجود دارد توسط شوینباکر و لارالد (۲۰۱۰)، ارائه شده است. آنان تأمین مالی جمعی را به عنوان یک فراخوان، به خصوص از طریق اینترنت برای ارائه منابع مالی به شکل اهدای کمک‌های مالی و یا به ازای ارائه پاداش یا حق رأی به منظور پشتیبانی از طرح‌ها برای اهداف خاص تعریف کرده‌اند (Cordova, 2015). بسیاری از محققان از جمله هاو جمع سپاری را برونو سپاری یک وظیفه یا کار خاص، به تعداد زیادی از مردم به فرم فراخوان تعریف نموده‌اند. برخی دیگر از پژوهشگران برونو سپاری را به عنوان یک پیش‌ایند و عامل تعیین کننده و پیش نیاز برای تأمین مالی جمعی در نظر گرفته‌اند (Rubinton, 2011; Poetz & Schreier, 2012). در تفاوت بین جمع سپاری و تأمین مالی جمعی هارمز معتقد است که در تأمین مالی جمعی به جای جمع‌آوری نیروی کار، عامل دیگر تولید یعنی سرمایه جمع‌آوری می‌شود (Harms, 2007). در این روش فراخوانی در نرم افزار آنلاین انجام می‌شود، این نرم افزارها، شیوه‌های را در اختیار تأمین کنندگان مالی جمعی و سرمایه گذاران برای برقراری ارتباط استاندارد و بدون واسطه‌ی

مالی فراهم می‌کنند(Unterberg, 2010). در این تعامل مستقیم با تأمین کنندگان مالی جمعی، سرمایه گذاران بالقوه می‌توانند شاهد سطحی از حمایت و پشتیبانی توسط حامیان پروژه باشند و این امر حاکی از آن است که اطلاعات اجتماعی می‌تواند نقش مهمی در موفقیت نهایی یک پروژه تأمین مالی جمعی ایفا کند (Kuppuswamy & Bayus, 2013).

تأمین مالی جمعی همانند سایر طرح‌های اجتماعی دارای یک اکوسیستم است. اکوسیستم مشارکت مالی جمعی حداقل دارای سه بازیگر اصلی باعنوان: مشارکت کننده (انبوه مردم سرمایه گذار)، درگاه (واسطه) و کارآفرین (متقاضی وجه) است (وزارت، تعاون، کار و رفاه اجتماعی، ۱۳۹۳: ۱۵). در نتیجه به دلیل پیچیدگی‌های مختلف قانونی، فنی و اجتماعی- پیاده سازی پروژه‌های تأمین مالی جمعی - سخت و مشکل است. برخی از این مشکلات و پیچیدگی‌ها ناشی از نرم افزارهای تأمین مالی پروژه آنلاین است (Poetz & Schreier, 2012). تأمین و توزیع بودجه در تأمین مالی جمعی مبتنی بر تمرکز زدایی است، در الگوهای رایج تأمین مالی که مبتنی بر «مدل خطی و متتمرکز تجمیع منابع مالی و سرمایه گذاری» است، یک واسطه در نقش کارگزار عمل می‌کند. لیکن در نظام مالی جمعی، تأمین و مسیریابی منابع مالی از «مدل شبکه‌ای و توزیع شده» تبعیت می‌کند (وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، ۱۳۹۳: ۱۰). در تأمین مالی جمعی، شرکت‌های با بودجه ضعیف را تشویق می‌کند تا بهترین ایده‌های خود را در اینترنت قرار دهند تا بتوانند پول کافی را برای حفاظت از امتیاز و ثبت اختراع خود جمع آوری کنند. اما در همین رابطه محققان معتقدند که درگاههای تأمین مالی جمعی با چالش‌های ثبت اختراع و امتیاز نیز مواجه هستند (Panchal, 2015; Riedl, 2013). برای مثال، یک موسیقیدان به اتهام نقض اختراع او توسط سایر هنرمندان در سال ۲۰۰۳ در یک برنامه تأمین مالی جمعی از کیک استارتر<sup>۹</sup> شکایت کرده است. در تحلیل استراتژیک تأمین مالی جمعی (SWOT) چالش‌های مدیریتی و حسابداری به عنوان نقاط ضعف اصلی تأمین مالی جمعی مطرح است. چون ثبت کمک‌های مالی و ارسال پاداش و مزايا به طیف وسیعی از سرمایه گذاران زمان بر است و انتظار می‌رود هنگامی که به سمت تأمین مالی جمعی مبتنی بر سهام می‌رویم و تعداد زیادی از سرمایه گذاران تبدیل به سهام دار می‌شوند، کسب و کار نیز با چالش‌های حسابداری و اداری

بزرگتری به خصوص برای محاسبه دقیق سهم مزايا و سود هر سرمایه گذار مواجه شوند (Stemler, 2013). از طرفی ویژگی متمایز تأمین مالی جمعی نسبت به سایر روش‌های تأمین مالی این است که نرم افزار‌های تأمین مالی ابزارهای لازم را برای تراکنش‌ها و معاملات مالی مانند: زمینه کاری قانونی، انتخاب مقدماتی<sup>۱</sup>، توانایی پردازش تراکنش‌ها و مبادلات مالی را فراهم می‌کنند (Ahlers et al., 2015)، همچنین پتانسیل کمک به تأمین کنندگان مالی جمعی مانند کارآفرینان را جهت برآورده کردن نیازهای مالی دارند و موجب می‌شود تا تأمین مالی جمعی مشابه با تأمین مالی اجتماعی و تأمین مالی خرد<sup>۱۱</sup> شود، علاوه بر این امکان تست محصولات جدید و انجام کمپین‌ها و تبلیغات بازاریابی جدید را فراهم می‌آورد (Forbesa & Schaefer, 2017; Schwienbacher, 2010; Larralde, 2010). تأمین مالی جمعی از شبکه‌های اجتماعی، که در آن مصرف‌کنندگان به طور فعال در جوامع آنلاین مشارکت کرده و اقدام به اشتراک اطلاعات و ارائه پیشنهاداتی در مورد طرح‌ها و یا برندهای جدید می‌کنند، الهام گرفته است. به علاوه، وقتی که تأمین مالی جمعی به عنوان ابزاری برای نشان دادن تقاضا برای یک محصول پیشنهادی استفاده شود، طرح‌های موفق به نشانه‌ای برای سرمایه گذاران خطر پذیر در خصوص سرمایه گذاری بلند مدت و تأمین مالی بیشتر در آینده برای تأمین کنندگان مالی جمعی تبدیل می‌شود (Unterberg, 2010).

### اهداف مالکان طرح‌ها و پروژه‌ها در تأمین مالی جمعی

وجهی که از طریق تأمین مالی جمعی بدست می‌آیند قالب‌های متفاوتی شامل: اهداء، قرض (وام)، پاداش و مشارکت دارند. در حمایت‌های اجتماعی، تأمین مالی جمعی بیشتر ماهیت اهداء و قرض دارد. اهداء اغلب در پروژه‌های غیرانتفاعی یا بشردوستانه کاربرد دارد و مشارکت کنندگان هیچگونه انتظاری در قبال حمایت مالی ارائه شده ندارند. این شیوه تفاوتی با خیرات یا گلریزان در فرهنگ ایران ندارد. فرد اهدا کننده از عمل خود احساس رضایتمندی و شادی کسب می‌کند زیرا به صحت آن ایمان و باور قلبی داشته و برنامه‌ای را که از آن پشتیبانی کرده دارای سودمندی اجتماعی می‌داند. این مدل معمولاً در تأمین مالی نهادهای مدنی و خیریه‌ها استفاده می‌شود (وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، ۱۳۹۳: ۱۰).

بر خلاف بسیاری از اشکال تأمین مالی سرمایه گذاری، پروژه‌هایی که درگیر تأمین مالی جمعی هستند، اهداف متنوعی را دنبال می‌کنند. بسیاری از پروژه‌های تأمین مالی جمعی شده به دنبال جمع آوری مقادیر کم سرمایه، (اغلب زیر ۱۰۰۰ دلار) برای شروع یک پروژه خاص و یکباره مانند یک رویداد هستند که در این صورت، سرمایه اغلب توسط دوستان و خانواده تأمین می‌شود. با این حال، تأمین مالی جمعی یک منبع عملی برای سرمایه کشت ایده اولیه کارآفرینانه است که کارآفرینان را قادر به تأمین منابع مالی اولیه مورد نیاز برای شروع سرمایه گذاری جدید می‌سازد (Stemler, 2013; Schwienbacher & Larralde, 2010). برای مثال، از پنجاه پروژه که تا سال ۲۰۱۲ بیشترین سرمایه را در یک استارتر که بزرگ‌ترین سایت تأمین مالی جمعی است را جمع آوری کرده‌اند، ۴۵ مورد به شرکت‌های کارآفرین تبدیل شده‌اند؛ بنابراین تأمین مالی جمعی را می‌توان برای تأمین سرمایه طیف وسیعی از پروژه‌های سنتی و غیر سنتی مورد استفاده قرار داد (Brem & Tomczak, 2013). تأمین سرمایه تنها هدف یک فرایند تأمین مالی جمعی در یک زمینه کارآفرینانه نیست؛ هدف دیگر تأمین مالی جمعی، اعلام تقاضا برای یک محصول پیشنهادی است که می‌تواند منجر به تأمین مالی از منابع سنتی و مرسوم‌تر شود. یکی از کاربردهای تأمین مالی جمعی مربوط به ساعت هوشمند پبل<sup>۱۲</sup> است که در ابتدا برای تأمین مالی سرمایه گذاری خطر پذیر ردد ولی قادر شد تا حجم زیادی از سرمایه را پس از کمپین کیک استارتر جمع کند (Dingman, 2013). علاوه بر موارد فوق، تأمین مالی جمعی برای اهداف بازاریابی و ایجاد علاقه به پروژه‌های جدید در مراحل اولیه رشد و توسعه مورد استفاده قرار گرفته است. این موضوع از اهمیتی ویژه در صنایعی که در آن پروژه‌ها در صدد ایجاد اکوسیستم‌هایی از محصولات مکمل<sup>۱۳</sup> هستند، برخوردار است. موفقیت تأمین مالی جمعی پبل و اویا<sup>۱۴</sup>، که یک کنسول بازی ویدئویی است موجب شد تا سایر تولید کنندگان اقدام به تقاضای این محصولات حتی قبل از تولید آنها کنند که این به توسعه مزیت رقابتی حتی قبل از انتشار پروژه‌ها کمک می‌کند. همچنین مطبوعات بر اساس کمپین‌های تأمین مالی جمعی اقدام به تبلیغات می‌کنند که این می‌تواند برای مؤسسان پروژه سودمند باشد. بنابراین تأمین مالی جمعی همانند سایر اشکال تأمین مالی، مجموعه بالقوه‌ای از منابع را ارائه می‌کند که می‌تواند برای مالکان طرح‌ها و پروژه‌ها سودمند باشد (Mollick,

(Ferrary & Granovetter, 2009; 2014). تأمین مالی جمعی، علاوه بر پوشش دادن طیف گسترده‌ای از پروژه‌های بالقوه و اهداف بنیان گذاران و تشکیل پروژه، از سایر روش‌های تأمین منابع شرکت‌های نوپا متفاوت است، زیرا رابطه بین تأمین کنندگان مالی و مالکان طرح‌ها بر اساس زمینه کاری و ماهیت تلاش تأمین مالی متفاوت است. چهار مدل اصلی به شرح زیر وجود دارد که در آن افراد اقدام به تأمین مالی پروژه‌ها می‌کنند، با این حال در اغلب زمینه‌های آن با هم همپوشانی دارند زیرا پروژه‌ها به سرمایه گذاران امکان دستیابی همزمان به اهداف مختلف را می‌دهند. برخی تلاش‌های تأمین مالی جمعی نظیر پروژه‌های هنری یا انسان دوستانه، از مدل حمایتی (جانبداری)<sup>۱۵</sup> پیروی کرده و سرمایه گذار یا تأمین کنندگان مالی را در جایگاه افراد نوع دوست قرار می‌دهد که هیچ انتظار سود یا بازده مستقیم را برای کمک‌های اهدای خود ندارند. مدل دوم، مدل وام دهی است که در آن منابع مالی به صورت وام اعطا می‌شود و انتظار مقداری سود یا بازده حاصل از سرمایه گذاری وجود دارد. در رابطه با وام‌های تحت تأمین مالی خرد، وام دهنده ممکن است علاقه‌مند به کالای عام المنفعه اجتماعی ارتقا یافته توسط سرمایه گذاری نسبت به هر سود یا بازده تولید شده توسط وام باشد و به این ترتیب مؤلفه‌ها و عناصر مدل حمایتی را می‌توان در آن گنجاند. سومین مدل، که عموماً موسوم به تأمین مالی جمعی مبتنی بر پاداش است، در حال حاضر رایج‌ترین روش است. در این رویکرد، سرمایه گذاران بابت حمایت از پروژه، پاداش دریافت می‌کنند. این پاداش می‌تواند شامل تبلیغات در یک فیلم، ارائه یک نهاده خلاق در محصول تحت توسعه، یا وجود فرصتی برای ملاقات با افراد خلاق یک پروژه باشد. همچنین تأمین مالی جمعی مبتنی بر پاداش، سرمایه گذاران و تأمین کنندگان مالی را به عنوان مشتریان اولیه در نظر گرفته و به آن‌ها امکان دسترسی به محصولات تولید شده توسط پروژه‌ها را زودتر از موعد، با قیمت بهتر و با برخی مزایای خاص دیگر می‌دهد. پیش فروش محصولات به مشتریان اولیه، یک ویژگی متداول این پروژه‌های تأمین مالی جمعی است که مشابه با سرمایه گذاری‌های خطر پذیر کارآفرینانه نظیر پروژه‌های تولید کننده نرم افزارها و سخت افزارها یا سایر محصولات مصرفی جدید است. نهایتاً بر اساس قانون مشاغل ایالات متحده و قوانین تصویب شده در سایر کشورها در تأمین مالی جمعی تأمین کنندگان مالی به عنوان سرمایه گذار در نظر گرفته می‌شود و آنها به ازای سرمایه گذاری خود،

سهام دریافت می‌کنند(Belleflamme et al, 2012). از اواسط سال ۲۰۱۳، تأمین مالی جمعی مبتنی بر سهام در ایالات متحده ممنوع شد و هنوز هم در سرتاسر دنیا نیز به ندرت اجرا می‌شود به طوری که کمتر از ۵ درصد همه سرمایه‌گذاری‌های تأمین مالی جمعی را شامل می‌شود (Massolution, 2013). تأمین مالی جمعی مبتنی بر سهام تحت سطوح بالایی از نظارت و کنترل قرار دارد و در خصوص پذیرش نهایی این رویکرد نسبت به سایر اشکال تأمین مالی جمعی عدم قطعیت وجود دارد ( & Heminway, 2010 Hoffman, 2010). اهداف واقعی تأمین کنندگان مالی، به شدت ناهمگن و نامتجانس است. افراد ممکن است در پروژه مدل حمایتی برای پشتیبانی از اهداف اولیه، برای پشتیبانی شخصی از مؤسسان پروژه، برای اهداف سیاسی، سرگرمی و یا به دلیل دیگر سرمایه‌گذاری کنند. انگیزه‌ها ممکن است برای سایر رویکردهای تأمین مالی جمعی پیچیده باشد. با توجه به تنوع وسیع تأمین مالی جمعی و انگیزه‌های پیچیده تأمین کنندگان حتی در چارچوب تأمین مالی جمعی سرمایه‌گذاری به هر شکلی که هست، یک عدم تجانس قابل توجه وجود دارد. در نهایت، همه اشکال تأمین مالی جمعی بر اساس اصول مشابه هستند، زیرا سرمایه‌گذاران در یک پروژه سرمایه‌گذاری کرده و انتظار یک برایند و نتیجه موفق را دارند (Agrawal et al, 2013). تغییرات در شیوه نگرش افراد نسبت به تأمین مالی سرمایه‌گذاری‌های غیرانتفاعی حاکی از آن است که همه تأمین کنندگان مالی جمعی به عنوان سرمایه‌گذار در نظر گرفته شده و تصمیماتی را در خصوص پشتیبانی از پروژه‌ها بر اساس انتظار خود از موفقیت و جذابیت پروژه می‌گیرند. به علاوه، کمک به تأمین مالی جمعی پروژه‌ها، حتی در بازارهایی که در آن‌ها تأمین مالی جمعی تحت تأثیر نوع دوستی است، تبدیل به پروژه‌های با کیفیت می‌شود و این نشان می‌دهد که پویایی تأمین مالی جمعی در برخی شرایط ثابت باقی می‌ماند ( Burtsch et al, 2011).

### روش پژوهش

این مطالعه، از نظر روش‌شناختی، پژوهشی کیفی است که با بکارگیری شیوه تحلیل مضمون با تأکید بر رویکردی اکتشافی به طراحی و تبیین مدل فرایند تأمین مالی جمعی الکترونیکی در حمایت از گروه‌های خاص در کمیته امداد امام خمینی «ره» استان

فارس، برای شناخت عوامل موثر بر فرایند تامین مالی جمعی در بستر اینترنت پرداخته است. تحلیل مضمون، روشی برای شناخت، تحلیل و گزارش الگوهای موجود در داده‌های کیفی است. این روش، فرایندی برای تحلیل داده‌های متنی است و داده‌های پراکنده و متنوع را به داده‌هایی غنی و تفصیلی تبدیل می‌کند. از تحلیل مضمون می‌توان به خوبی برای شناخت الگوهای موجود در داده‌های کیفی استفاده کرد. تحلیل قالب مضماین و تحلیل شبکه مضماین نیز از ابزارهایی هستند که معمولاً در تحلیل مضمون به کار می‌روند. قالب مضماین، فهرستی از مضماین را به صورت سلسله مراتبی نشان می‌دهد. شبکه مضماین نیز ارتباط میان مضماین را در نگاره‌هایی شبیه تارنما نشان می‌دهد (عبدالجعفری و همکاران، ۱۳۹۰: ۱۵۹). همچنین این پژوهش از نظر مخاطب واستفاده کننده، جزء تحقیقات کاربردی (نیومن ۱۳۹۵) قلمداد می‌شود زیرا به دنبال طراحی مدل فرایند تامین مالی جمعی الکترونیک بوده و از لحاظ هدف جزء تحقیقات اکتشافی است (سرمد و همکاران، ۱۳۹۴: ۷۷). نمونه آماری پژوهش شامل اساتید دانشگاه، متخصصان در زمینه مدیریت فناوری اطلاعات، مدیران مالی و مددکاران و کارشناسان شاغل در کمیته امداد امام خمینی «ره» استان فارس است که با استفاده از شیوه‌ی نظری و هدفمند انتخاب شدند و تا زمان اشباع و کفايت موضوعی داده‌ها با ۱۹ نفر مصاحبه انجام شد. همچنین در طی فرایند تحلیل و جمع‌آوری داده‌ها که در یک پژوهش تحلیل مضمون به صورت هم زمان انجام می‌شود نظرات متخصصان دانشگاهی برای تایید صحت کدگذاری و شکل‌دهی طبقات اخذ شد که این امر نشان بر روائی سازه در این پژوهش دارد. متخصصان مدیریت فناوری اطلاعات به عنوان نمونه برای مصاحبه به منظور افزایش روائی بیرونی تحقیق انتخاب شدند زیرا که تجربیات و گفته‌های آنها موجب کشف کدها و طبقاتی در تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه در این مطالعه می‌شود که در عمل به واقعیت نزدیک‌تر است و تکرار پذیری را افزایش می‌دهد. نتایج حاصل از کدگذاری و طبقه‌بندی مفاهیم نیز به تایید اساتید دانشگاه رسید که تاییدی بر پایایی پژوهش است. مشخصات مصاحبه‌شوندگان در جدول (۱) ذکر شده است.

جدول (۱) مشخصات نمونه آماری پژوهش

شاخص	عنوان	فراوانی
تحصیلات	دکترای تخصصی	۵
	کارشناسی ارشد	۸
	کارشناس	۶
تخصص	مدیر فناوری اطلاعات	۸
	جامعه شناسی	۴
	امور مالی	۷
پست سازمانی	هیئت علمی دانشگاه	۵
	مدیران سازمان	۴
	کارشناسان سازمان	۱۰

### یافته‌های پژوهش

فراگرد تحلیل مضمون زمانی آغاز می‌شود که تحلیل‌گر الگوهای معنایی و موضوعاتی که جذابیت بالقوه دارند را مورد نظر قرار می‌دهد. این تحلیل شامل یک رفت و برگشت مستمر بین مجموعه داده‌ها و مجموعه کدگذاری‌ها و تحلیل داده‌هایی است که به وجود آمده‌اند. نگارش تحلیل از همان مرحله اول شروع می‌شود (Braun & Clarke, 2006). در این پژوهش از مراحل شش گانه کلارک و براون استفاده شده است.

مرحله اول) آشنایی با داده‌ها: برای اینکه محققان در این پژوهش با عمق و گستره محتوایی داده‌ها آشنا شوند بعد از انجام هر مصاحبه و ضبط گفتگوها متن مصاحبه‌ها پیاده و بازخوانی مکرر داده‌ها و مصاحبه‌ها بصورت فعلی برای جستجوی معانی و الگوهای انجام شد.

مرحله دوم) ایجاد کدهای اولیه: محققان در این مطالعه بعد از خواندن داده‌ها و آشنایی با آنها شروع به استخراج و ایجاد کدهای اولیه از داده‌ها کردند. در این مرحله ۲۴۰ کد اولیه از مصاحبه‌ها احصاء شد.

## جدول (۲) نمونه‌ای از متن مصاحبه و کد استخراجی

کدهای استخراج شده	نمونه‌ای از متن مصاحبه‌ها
بررسی و شناسایی خدمات نیازمند تامین مالی	"من فکر میکنم اولین حرکتی که در فرایند جمع سپاری الکترونیکی در مورد تامین منابع مالی باید به آن توجه داشت این است که کلیه خدماتی که نیازمند تامین منابع مالی توسط مردم هست را شناسایی کنیم."
منابع مالی	"باید بگوییم که تمامی خدمات حمایتی که نیازمند تامین منابع مالی توسط مردم‌اند قابل جمع سپاری نیستند باید خدمات قابل جمع سپاری را از خدماتی که نیاز به جمع سپاری ندارند یا نمی‌توان جمع سپاری کرد را تفکیک کنیم مثلاً برای کمک به کودکان یتیم و بی‌سرپرست، بیماران و ازدواج جوانان نیازمند می‌شود زیرا مردم و عرف قبول می‌کنند اما مثلاً اگر بخواهیم کارخانه بزنیم که افراد تحت نظر کمیته سرکار بروند ممکن است که مردم شک کنند ولی باید به هر حال فرهنگ سازی بشود."
تفکیک خدمات نیازمند جمع سپاری از خدماتی که نیازمند جمع سپاری نیستند.	"من معتقدم که خدمات حمایتی که نیازمند تامین منابع مالی هستند بسیار زیاد هستند. باید متناسب با فرهنگ و اعتقادات و باورهای جامعه چند خدمت مهم و اصلی که احتمال می‌رود مردم استقبال مردم باشند را انتخاب کنیم و جمع سپاری بشوند و به مرور زمان خدمات بیشتری را جمع سپاری کرد."
اولویت بندی خدمات تشکیل کمیته امکان سنجی خدمات	"شاید یکی از روش‌های مناسب در خصوص تصمیم گیری برای اینکه کدام خدمت را می‌شود جمع سپاری کرد و کدام خدمت را نمی‌توان جمع سپاری کرد وجود متخصصان و کسانی که در این موردها کار کرده‌اند مثل کارشناسان فنی، برنامه‌ریزان اجتماعی، مددکاران خانواده، مددکاران اجتماعی، کارشناسان حقوقی خیلی مهم است.

مرحله سوم) جستجوی کدهای گزینشی: محققان در این مطالعه در هنگام تحلیل دادها و کدها در نظر گرفتند که چگونه کدهای مختلف می‌توانند برای ایجاد یک مضمون ترکیب شوند. در این مرحله ۱۴۸ کد گزینشی توسط محققان به دست آمد. در این مرحله محققان کدهای ناقص یا نامرتب و همچنین کدهای تکراری را کنار گذاشتند تا به این تعداد کد گزینشی دست یافتند.

مرحله چهارم) شکل گیری مضامین سازمان دهنده: محققان در این پژوهش ضمن ایجاد مجموعه‌ای از مضامین آنها را مورد بازبینی و بررسی مجدد قرار دادند. این مرحله شامل دو مرحله بازبینی و تصفیه و شکل‌دهی به مضمون‌های سازمان دهنده است. مرحله اول شامل بازبینی و تصفیه و شکل‌دهی به مضمون‌های سازمان دهنده است. در مرحله دوم اعتبار مضمون‌های سازمان دهنده در رابطه با مجموعه داده‌ها در نظر گرفته شد. در این مرحله محققان در این مطالعه به ۲۰ مضمون سازمان دهنده دست پیدا کرده‌اند.

مرحله پنجم) تعریف و نامگذاری مضامین فراغیر: مرحله پنجم زمانی آغاز شد که یک تصویر رضایت بخش از مضامین وجود داشت. محققان در این مرحله، مضامین فراغیر را برای تحلیل ارائه کرده، تعریف نموده و مورد بازبینی مجدد قرار دادند، سپس داده‌ها را تحلیل کردند. با تعریف و بازبینی کردن، ماهیت آن چه که یک مضمون در مورد آن بحث می‌کند مشخص و تعیین شد که هر مضمون فراغیر کدام جنبه از داده‌ها را در خود دارد. در این مرحله محققان در نهایت پس از رفت و برگشت در میان مضامین سازمان دهنده به هفت مضمون فراغیر دست یافت، که در زمینه مورد نظر تحقیق قابل تبیین می‌باشد. در ذیل مضامین سازمان دهنده که مضامین فراغیر از آنها استخراج شده آمده است.

جدول ۳. مضامین فراغیرسازمان دهنده حاصل از تحلیل مصاحبه‌ها

ردیف	مضامین پایه	مضمون سازمان دهنده	مضمون فراغیر	
۱۳	شناسایی وظایف و تکالیف قانونی سازمان در حوزه حمایت‌های اجتماعی	شناسایی توانمندی موجود	فراغیر	
۱۰	شناسایی توانایی‌ها، امکانات، مهارت‌های سازمان‌ها به منظور انجام طرح‌های جمع سپاری			
۱۲	شناسایی فرصت‌ها و ظرفیت‌ها موجود در جمعیت			
۸	تفکیک خدمات نیازمند مشارکت موردي (پروژه‌ای) در تامین مالی	تفکیک خدمات قابل جمع سپاری		
۱۰	تفکیک خدماتی که نیازمند مشارکت مستمر ( دائمی ) در تامین منابع مالی‌اند.			
۹	تفکیک خدمات بر اساس نوع جمع سپاری (اهداء، قرض الحسنة، مشارکت و سرمایه‌گذاری)			
۱۱	خدمات تامین کننده نیازهای معیشتی گروه‌های خاص	اولویت‌بندی خدمات	فراغیر	
۱۴	فعالیت‌های کارآفرینی و اشتغال برای بهبود وضعیت مالی گروه‌های خاص			
۷	خدمات برای توسعه زیرساخت مناطق جغرافیایی کم بهره (اجتماع محور)			
۱۲	اولویت‌بندی خدمات بر اساس فرهنگ و اعتقادات مردم (میزان استقبال)			

ردیف	مضامین پایه	مضمون سازمان دهنده	مضمون فرآگیر
۱۲	طراحی اپلیکیشن‌ها، تلفن بانک، وب سایتها، سامانه USSD	طراحی نرم‌افزار	
۱۳	دردسترس بودن دستگاه‌های خودپرداز، پوزها، تلفن‌های هوشمند	تهییه سخت افزار	
۸	همکاری با بانک‌ها و موسسات مالی برای جذب منابع، حمایت شرکت‌های مخابرایی و گسترش نفوذ اینترنت، آموزش و مهارت افزایی کاربران	گسترش ضریب نفوذ	۱۰. ۹. ۸. ۷.
۱۲	مؤسسات قرض‌الحسنه وام دهنده و صندوق‌های مالی فعال در حوزه حمایت‌های اجتماعی	تهییه اطلاعات از موسسات خیریه	۱۰. ۹. ۸. ۷.
۱۱	سازمان‌های مردم نهاد، غیرانتفاعی، مساجد و اماكن مقدس فعال در حوزه حمایت‌های اجتماعی		۱۰. ۹. ۸. ۷.
۱۳	طبقه بندی حامیان بر اساس انگیزه مشارکت (اهداء، قرض الحسن، مشارکت، سرمایه‌گذاری)		۱۰. ۹. ۸. ۷.
۹	شناسایی حامیان به تفکیک مدت زمان حمایت (مشارکت مستمر یا مقطعي)	تهییه اطلاعات از شهروندان مستقل	۱۰. ۹. ۸. ۷.
۱۰	شناسایی افراد و موسسات به تفکیک نوع طرح یا فعالیت (فرهنگی، اشتغال، درمانی، معیشت)		۱۰. ۹. ۸. ۷.
۱۲	شناسایی و طبقه بندی حامیان بر اساس سن، جنس، محل سکونت، تحصیلات، شغل	اطلاعات جمعیت شناختی	۱۰. ۹. ۸. ۷.
۱۵	تحریک ظرفیت‌های انگیزشی اعتقادی، دینی و مذهبی	محرك‌های فرهنگی و مذهبی	
۱۲	تقویت انگیزه‌های فرهنگی، ملی و قومی		
۱۰	معرفی مشارکت کنندگان شاخص به جامعه، تلاش برای الگوسازی از افراد و موسسات حامی در جامعه		
۱۱	تکریم، تقدیر و تجلیل از حامیان در مناسبت‌های مختلف	محرك‌های اجتماعی	
۱۲	روابط عمومی قوی و ارتباط گیری صحیح و روان شناسانه با جمعیت و حامی		
۱۲	استفاده از ظرفیت افراد مورد اعتماد و مورد پذیرش جمعیت (بازیگران و هنر پیشه‌های محبوب، ورزشکاران مشهور، مراجع مذهبی) در انگیزه سازی جمعیت		

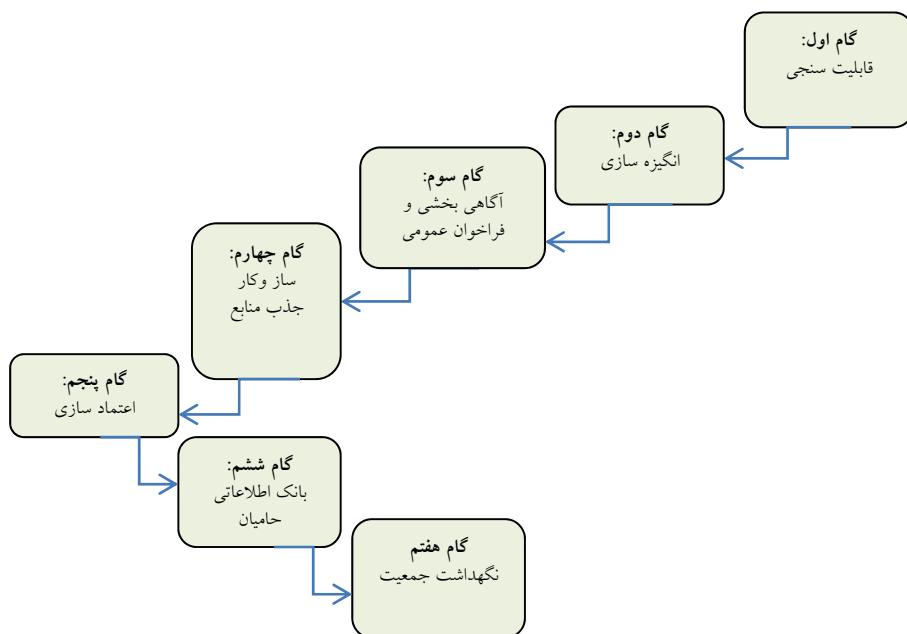
ردیف	مضامین پایه	مضمون سازمان دهنده	مضمون فرآیند
۹	طراحی سایتهاي اينترنتي	استفاده از شبکه‌هاي اجتماعي اينستاگرام، فيسبوك، توبيتر، تلگرام، واتس آپ	استفاده از شبکه‌هاي اجتماعي اينستاگرام، فيسبوك، توبيتر، تلگرام، واتس آپ
۱۳	استفاده از ظرفیت پیام رسان‌های ملی و بین‌المللی مانند:		
۸	استفاده از سیستم پیامکی گروهی تلفن همراه		
۹	استفاده از ایمیل		
۱۰	تبليغ از طریق تابلوهای درون شهری و برون شهری		
۸	تبليغ جمعی در گردهمایی‌ها، سمینارها و نشست‌های جمعی		
۱۵	انجام تبلیغات از طریق رادیو، تلویزیون، نشریات و نشریات محلی و ملی		
۱۳	پاسخ سریع و درست به جمیعت در خصوص ابهامات، سوالات، پیشنهادات و مشکلات احتمالی		نظام پاسخگویی
۷	پاسخگویی به جامعه‌ی مدنی، ارائه گزارش به نهادهای دولتی ذی- ربط، پاسخگویی به رسانه‌های جمعی		
۱۴	بيان صريح و شفاف اهداف در جمع سپاري- بيان دستاوردها و پيامدهای اجتماعی طرح، تبیین رابطه بین منابع و اهداف برای جمیعت		
۹	تخصیص درست منابع مالی- هزینه کرد منابع متناسب با انگیزه و نیت جمیعت	طراحی اهداف شفاف و صريح	اعتماد تامین
۱۱	کنترل دقیق منابع مالی تامین شده		
۶	تدوین دستورالعمل‌ها و شیوه نامه دریافت و مصرف منابع مالی		
۱۰	نظارت آشکار و پنهان بر شیوه مصرف و هزینه منابع مالی		
۱۲	تعريف روش‌های پرداخت سریع، آسان و مطمئن، ارائه بازخود به موقع از دریافت‌ها و پرداخت‌های مالی ثبت و ضبط دقیق و شفاف تراکنش‌ها و فرایندهای مالی		
۱۴	حفظ ارتباط با جمیعت به ویژه حامیان		
۱۰	ارزیابی شرایط و بازخورد امور به حامیان	پایش جمیعت	جهت پیوسته
۱۱	نظرسنجی از جمیعت با هدف آگاهی از نقاط قوت و ضعف طرح های جمع سپاري		
۱۳	توسعه طرح‌های موجود برای گروه‌های هدف جدید (در داخل و خارج از کشور)		
۱۱	توسعه شیوه‌ها و برنامه‌های جدید تامین مالی برای گروه‌های موجود	توسعه جمیعت	

مرحله ششم) ترسیم شبکه مضمون: یکی از ابزارهای تحلیل مضمون، ترسیم شبکه مضمین است که ساختاردهی و تصویرسازی از مضمین را تسهیل می‌کند و هدف آن، ادراک موضوع یا کشف معنای ایده است. بر اساس مضمین فرآگیر و سازمان دهنده که از تحلیل‌ها به‌دست آمد، الگوی مفهومی تحقیق توسعه یافت و شبکه مضمین به صورت نمودار (۱)، ترسیم شد.



نمودار (۱) الگوی مفهومی پژوهش و شبکه مضمین

در این پژوهش، فرایند جمع‌سپاری مالی الکترونیکی به منظور تامین مالی در حمایت‌های اجتماعی از گروه‌های خاص مشتمل بر ابعاد هفتگانه نمودار (۱) بوده و سلسله مراتب شبکه مضامین فرایند جمع‌سپاری مالی الکترونیکی در کمیته امداد امام خمینی «ره» استان فارس به صورت نمودار (۲) قابل ترسیم است. این مضامین نشان دهنده انتزاعی‌ترین سطح از طبقه‌بندی و تحلیل داده‌هایی است که در این تحقیق جمع‌آوری شده است.



نمودار ۲) سلسله مراتب اجرای جمع‌سپاری مالی الکترونیکی

### بحث، نتیجه‌گیری و پیشنهادات

در این پژوهش پس از انجام مصاحبه‌های عمیق و نیمه ساختاریافته با استاد دانشگاهها در رشته‌های مرتبط و همچنین کارشناسان و متخصصان کمیته امداد امام خمینی «ره» استان فارس، تمام کدهای موجود در مصاحبه‌ها که به نظر می‌رسید ارتباط مستقیم با موضوع تحقیق دارند استخراج شدند و در نهایت با استفاده از فرآیند تحلیل مضمون، هفت مضمون فراگیر شکل گرفت. با توجه به دسته‌بندی به دست آمده از روش کیفی

تحلیل مضمون، می‌توان گفت که فرایند اثربخش جمع سپاری مالی در حمایت‌های اجتماعی شامل هفت مرحله به شرح ذیل می‌باشد.

اولین مضماین فراگیر استخراج شده از متن مصاحبه با متخصصان در این پژوهش، «قابلیت سنجی» در فرایند جمع سپاری مالی است. متخصصان معتقدند اولین گام در فرایند جمع سپاری مالی، شناسایی ظرفیت‌ها و توانمندی‌های سازمانی سازمان جمع سپار و انجام امکان سنجی‌های لازم در این خصوص است. علاوه بر این خدماتی که نیازمند تامین مالی جمعی هستند باید شناسایی و اولویت‌بندی شوند. بدیهی است قابلیت سنجی، نیازمند شناخت کاملی از استعدادهای سازمانی، ماهیت خدمات و ظرفیت جمعیت می‌باشد. قطعاً هنگامی فرایند جمع سپاری مالی در حمایت‌های اجتماعی موفقیت آمیز خواهد بود که سازمان توانایی‌های لازم جهت اجرای طرح‌های جمع سپاری را داشته باشد، علاوه بر این ماهیت خدماتی که قرار است جهت آنان تامین مالی گردد باید انگیزانده باشد و در نهایت در جمعیت مورد نظر، ظرفیت‌ها و انگیزه‌های لازم جهت مشارکت و تامین مالی وجود داشته باشد. در همین راستا محققان بر این باورند که در هنگام استفاده از جمع سپاری در بنگاه‌ها با توجه به ماهیت وظایف و توانایی‌های جمع سپار باید مشخص شود که چه چیزی قابل جمع سپاری است و افراد مدنظر در آن برای مشارکت چه کسانی هستند (شفیعی، ۱۳۹۶).

دومین مضمون فراگیر استخراج شده «انگیزه‌سازی» در تامین مالی جمعی است. بر اساس مضماین سازمان دهنده اسخراج شده از متون مصاحبه‌های انجام شده جمعیت به عنوان رکن اصلی تمامی طرح‌های جمع سپاری مالی و غیر مالی قلمداد می‌گردد در نتیجه طرح‌های جمع سپاری نیازمند جمعیتی پویا، فعال با تحرک و با انگیزه است. به همین دلیل جمع سپار در این مرحله از فرایند تامین مالی جمعی باید اقدام به انگیزه سازی در جمعیت هدف خود بنمایند. طراحی اهداف جذاب، تهییج آفرین و تحریک کننده، تحریک انگیزه‌های جمعیت و ایجاد شوق و رغبت در آنان به منظور مشارکت در طرح به ویژه در طرح‌های جمع سپاری مبتنی بر اهداء که با انگیزه‌های دینی، اعتقادی و بشر دوستانه انجام می‌پذیرد باید همواره کانون توجه باشد. عامل مهم در موفقیت جمع سپاری هم راستایی انگیزه جمع سپار و مشارکت کنندگان است (حربی، ۱۳۹۰). در مدل عوامل حیاتی در موفقیت جمع سپاری که توسط شارما ارائه شده است نیز

همسو سازی انگیزه جمعیت به عنوان فاکتور مرکزی مدل در نظر گرفته شده است (Sharma, 2010). پژوهشگران دلایل انگیزشی مشارکت در جمع سپاری را ترکیبی از عامل‌های درونی و بیرونی می‌دانند عامل بیرونی شامل دسترسی به پاداش و چشم انداز میزان شهرت عمومی و عوامل درونی شامل بدست آوردن تمایلات فردی مثل شرکت در یک سرگرمی است (Huberman et al, 2009; Leimeister et al, 2009). بر اساس یافته‌های این پژوهش انگیزه سازی در جمعیت را می‌توان بر اساس محرک‌های مذهبی و فرهنگی مانند پاداش‌های درونی و معنوی و همچنین محرک‌های اجتماعی مانند کسب شهرت و مقام ایجاد کرد.

سومین مضمون فراگیر استخراج شده از نظرات مصاحبه شوندگان «آگاهی بخشی و فراخوان عمومی» است. آگاهی بخشی و اعلام فراخوان عمومی جهت مشارکت جمعیت در طرح‌های تامین مالی جمعی از دیگر مضماین اصلی در فرایند جمع سپاری مالی است. بر اساس نظر خبرگان موضوع جمع سپاری شده باید به نحو مطلوب به جمعیت هدف اطلاع رسانی شود. آگاهی رسانی و توسعه زیر ساخت‌های مناسب برای استفاده از جمع سپاری ضروری است. در دهه گذشته روش تعامل بین مشتریان و شرکت‌ها و شیوه مشارکت مشتریان در فعالیت‌ها به دلیل استفاده از فناوری‌های پیشرفته برای تعامل و اطلاع رسانی تغییر شکل یافته است (شفیعی، ۱۳۹۶). در این خصوص خبرگان پژوهش معتقدند که جهت آگاهی بخشی و اعلام فراخوان عمومی باید از تکنیک‌های جدید ارتباطات جمعی مانند شبکه‌های اجتماعی، سیستم‌های پیام رسانی گروهی، اطلاع رسانی‌های مکانی و محیطی و اطلاع رسانی از طریق رسانه‌های جمعی بهره جست.

چهارمین مضمون فراگیر «سازوکار جذب منابع» است. اجرای طرح‌های تامین مالی جمعی نیازمند فراهم ساختن سازو کارهای جذب منابع است. با توجه به نتایج این پژوهش، طراحی نرم افزارهای لازم یا درگاه واسط به عنوان پل ارتباطی جهت برقراری ارتباط مالی بین جمعیت و جمع سپار و همچنین تامین تجهیزات، سخت افزارها، نرم افزارها و دانش افزارهای مورد نیاز و گسترش ظریب نفوذ آن در بین جمعیت از مهمترین سازو کارهای جذب منابع در فرایند جمع سپاری مالی است. در فرایند جمع سپاری مالی درگاههای متنوع و آسان جذب منابع از جمعیت باید به سهولت در دسترس جمعیت باشد و به راحت ترین شکل ممکن زمینه مشارکت جمعیت فراهم

باشد. در این خصوص شبکه‌های یکپارچه فن آوری اطلاعات و ارتباطات ضروری‌ترین ابزار تحقیق جمع‌سپاری قلمداد می‌شوند.

پژوهشگران معتقد‌ند سرمایه گذاری مناسب برای زیر ساخت‌های جمع سپاری می‌تواند باعث تقویت مشارکت جمعیت شده و موفقیت این ابتکارات را تضمین کند (تفوی و همکاران، ۱۳۹۶). از نظر شارما نیز زیرساخت‌ها به عنوان یکی از عوامل موفقیت در جمع سپاری قلمداد می‌گردد (Sharma, 2010).

پنجمین مضمون شناختی شده «اعتمادسازی» در جمعیت است. بر اساس یافته‌های این پژوهش اعتماد سازی در فرایند جمع سپاری دلالت بر نظام پاسخگویی، طراحی اهداف شفاف و صریح و تامین سلامت مالی و کاری دارد. در فرایند جمع سپاری مالی به ویژه در نوع اهداء، اعتماد بین جمعیت و جمع سپار از اهمیت فوق العاده ای برخوردار است و مشارکت جمعیت ارتباط مستقیمی با اعتماد او به جمع سپار دارد. در نتیجه اعتماد سازی و پرهیز از هرگونه اعتماد سوزی باید در فرایند جمع سپاری مالی مد نظر قرار گیرد. مبارزه با فساد اولین و روش‌ترین پیامدهای شفافیت است، اما پیامدهای شفافیت به فساد ختم نشده و مواردی مانند بهبود عملکرد، ارتقاء کارایی، افزایش پاسخگویی، افزایش اعتماد و... را نیز شامل می‌شود (Ball, 2009).

ششمین مضمون فرآگیر استخراج شده از متون مصاحبه‌ها «بانک اطلاعاتی به هنگام» است. در این مرحله جمع سپار باید اقدام به تهیه اطلاعات لازم از گروه‌های هدف، طبقه بندي اطلاعات و به روز رسانی آن در دوره‌های زمانی مشخص نماید. طراحی بانک‌های اطلاعاتی دقیق، جامع و به روز که قابلیت استخراج گزارش‌های لازم مناسب با نیاز جمع سپار در شاخص‌های مختلفی مانند: سن، جنسیت، تحصیلات، شغل، صنف، تمایلات، سلائق، انگیزه‌ها و... داشته باشد می‌تواند در برنامه ریزی‌های سازمان‌های جمع سپار بسیار موثر واقع گردد. از نظر متخصصان این پژوهش، تهیه بانک‌های اطلاعاتی از مؤسسات خیریه و مردم نهاد، تهیه بانک‌های اطلاعاتی از افراد در مشاغل و اصناف مختلف و همچنین تهیه بانک‌های اطلاعاتی در خصوص ویژگی‌های جمعیت شناختی افراد می‌تواند سازمان را در اجرای طرح‌های تامین مالی جمعی یاری دهد.

هالوی و ملبی (۱۹۹۰)، برای انتخاب و نگهداری حامیان پیشنهاد می‌کنند که باید حامیان را از طریق جستجوی جامع یافت و توانایی و تجربیات آنها را از طریق صحبت با

آنها و مشاهده محیط کاری‌شان کشف کرد. بهتر است لیستی از کسانی که قابلیت بالقوه ارائه خدمات مورد نیاز جمع سپاری را دارند تهیه نمود. معیارهایی مانند موقعیت جغرافیایی، کیفیت ارائه خدمات و کالاها توسط حامیان، رعایت اصول اخلاقی و حقوق معنوی فعالیت‌ها، شهرت و تجارب آنها نیز نگهداری کرد (Cilliers & Flowerday, 2014).

**هفتمنی مضمون فراگیر استخراج شده از متن مصاحبه‌ها، «نگهداشت جمعیت»**

است. مشارکت جمعیت و بdst آوردن حامی، هدف غایی در طرح‌های تامین مالی جمعی محسوب می‌گردد بسیاری از طرح‌های مربوط به حمایت اجتماعی دائمی هستند به همین دلیل نیازمند تامین مالی مستمر توسط جمعیت می‌باشند. در طرح‌های تامین مالی جمعی در حوزه حمایت‌های اجتماعی سازمانها و نهادها همواره نیازمند مشارکت مالی جمعیت هستند در نتیجه با اولین مشارکت جمعیت کار تمام شده قلمداد نمی‌گردد بلکه اولین مشارکت جمعیت، آغازی برای استمرار مشارکت جمعیت در طرح‌های بعدی جمع سپاری قلمداد می‌گردد. به همین دلیل حفظ و نگهداری حامیان به عنوان یکی از فرایندهای مهم در طرح‌های جمع سپاری به حساب می‌آید. مدارک و شواهد مصاحبه‌های این پژوهش دلالت بر این دارد که در این مرحله از فرایند جمع سپاری مالی باید به حفظ جمعیت مشارکت کننده (حامیان) و توسعه جمعیت برای استمرار و افزایش مشارکت مالی در حمایت‌های اجتماعی پرداخت. در همین رابطه گایگر دو عامل را در فرایند جمع سپاری مهم می‌داند اول بستر مناسب و دوم مقدار جمعیت کافی در شبکه‌های جمع سپاری (Geiger et al, 2011).

### پی‌نوشت‌ها

- |   |                              |
|---|------------------------------|
| 1. Crowdsourcing  | 2. Crowdfunding              |
| 3. One-time event   | 4. Platforms                 |
| 5. Barack Hussein Obama is an American attorney and politician who served as the 44th President of the United States from 2009 to 2017                                    |                              |
| 6. JOBS   | 7. Theme Analysis            |
| 8. Howe   |                              |
| 9. کیک استارتر (Kickstarter): شرکتی آمریکایی و عام‌المفعه برای کمک به پروژه‌های نوآورانه در زندگی بشر است که از استارت‌آپ‌هایی با ایده‌های نوین و خلاقانه استقبال می‌کند. |                              |
| 10. Pre-Selection   | 11. Micro and Social Finance |
| 12. Pebble Smartwatch   | 13. Complimentary products   |
| 14. Ouya  | 15. Patronage model          |

## منابع

- تقوی، میرحمید، علی‌احمدی، علیرضا، شفیع، محمدعلی، اخوان، پیمان، بنیادی‌نائینی، علی، افتخاری، حسین، (بررسی عوامل کلیدی جمع‌سپاری و تاثیر آن بر موفقیت پروژه (مطالعه موردنی: شرکت پدیده شاندیز)، مدیریت فرد، سال شانزدهم، صفحه: ۲۵۱-۲۶۸.
- حبيبي، حميدرضا. (۱۳۹۰). استفاده از جمع سپاری برای تجارتی سازی /يدهها. محصولات و خدمات درکسب وکارها. پایان‌نامه کارشناسی ارشد. تهران: دانشگاه تهران.
- خداوردی، روح‌الله؛ زهره‌جنوردی، احسان. (۱۳۸۹). راهبرد برون سپاری؛ فواید، مشکلات و چالش‌ها. فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد، سال هفتم، شماره ۲۵، صفحه: ۶۵-۷۱.
- سرمد، زهره؛ بازرگان، عباس؛ حجازی، الهه. (۱۳۹۴). روش‌های تحقیق در علوم رفتاری. تهران: آگه.
- سوری، علی. (۱۳۹۴). قابلیت‌های رسانه‌های اجتماعی یومی در جمع‌سپاری مدیریت بلایای طبیعی (رززله). پایان‌نامه کارشناسی ارشد. تهران: دانشگاه علامه طباطبائی.
- شفیعی، سانا. (۱۳۹۶). عوامل موثر بر مشارکت الکترونیک مشتریان در جمع‌سپاری و ارتقای عملکرد شرکت؛ (مطالعه موردنی: مدیران بازاریابی شهر اصفهان). فصلنامه علمی پژوهشی تحقیقات بازاریابی نوین، ۷(۲): ۱۱۵-۱۳۴.
- عبدالجفری، حسن؛ تسلیمی، محمدمصیud؛ فقیهی، ابوالحسن؛ شیخزاده محمد. (۱۳۹۰). تحلیل مضمون و شبکه مضامین: روشنی ساده و کارآمد برای تعیین الگوهای موجود در داده‌های کیفی. اندیشه مدیریت راهبردی. سال پنجم، شماره دوم، پاییز و زمستان، ۱۵۱-۱۹۸.
- نیومن و ولیام لورنس (۱۳۹۷) روش‌های پژوهش اجتماعی: رویکردهای کمی و کیفی، ترجمه فقیهی ابوالحسن و عسل آغاز، جلد اول، چاپ چهارم، نشر ترمه.
- وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی. (۱۳۹۳). مقدمه ای بر تامین مالی جمعی. صفحه ۳۹-۱.
- Agrawal, A., Catalini, C., Goldfarb, A., (2013). "Some simple economics of crowdfunding". *NBER Working Paper*, No. 19133.
- Ahlers G.K.C., Cumming D., Gunther C., Schweizer D., (2015). Signaling in Equity Crowdfunding. *SSRN Electronic Journal*. [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=2564121](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2564121).
- Ball, C., (2009). "What is transparency?", *Public Integrity journal*, 11(4), 293-308.
- Belleflamme, P., Lambert, T., Schwienbacher, A., (2011), "Crowdfunding: Tapping the Right Crowd", *Journal of Business Venturing*, 29, 585 - 609.
- Brem, A & Tomczak A., (2013), "A Conceptualized Investment Model of Crowdfunding", *An International Journal of Entrepreneurial Finance*, 15(4), 335 – 359.
- Braun, V. & Clarke, V. (2006), "Using thematic analysis in psychology", *Qualitative Research in Psychology*, 3(2), 77-101.
- Burtch, G., Ghose, A., Wattal, S., 2011."An Empirical Examination of the Antecedents and Consequences of Investment Patterns in Crowd-Funded

- Markets". *SSRN Electronic Journal*. <https://pdfs.semanticscholar.org/0499/7050ac9f0c6c993438e25f7810cfcd801e30.pdf>.
- Cilliers, L., & Flowerday, S. (2014). Information Privacy Concerns in a Participatory Crowdsourcing Smart City Project, *International Journal of Internet Technology and Secured Transactions*, 3 (3/4): 280-287.
- Cordova, A., Dolci, J., Gianfrate, G., (2015), The determinants of crowdfunding success: evidence from technology projects, *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 181, 115–124.
- Dingman, S., (2013). Canadian's smartwatch startup matches record \$15-million in VC funding. *The Globe and Mail*. [https://www.google.com/search?rlz=1C1GGRV\\_enIR849IR849&q=Canadians+smartwatch+startup+matches+record+\\$15million+in+VC+funding&spell=1&sa=X&ved=0ahUKEwiZr72Jru7iAhVPzaQKHbCaAy0QBQgqKAA](https://www.google.com/search?rlz=1C1GGRV_enIR849IR849&q=Canadians+smartwatch+startup+matches+record+$15million+in+VC+funding&spell=1&sa=X&ved=0ahUKEwiZr72Jru7iAhVPzaQKHbCaAy0QBQgqKAA)
- Ferry, M., Granovetter, M., (2009). The role of venture capital firms in Silicon Valley's complex innovation network. *Economy and Society*, 38(2):326-359.
- Forbesa, H., Schaefer, D., (2017), Guidelines for Successful Crowdfunding, *Procedia CIRP*, 60: 398 – 403.
- Geiger, D., Seedorf, S., Schulze, T., Nickerson, R. C., & Schader, M. (2011). "Managing the crowd: towards a taxonomy of crowdsourcing processes, Conference: Americas Conference on Information Systems (AMCIS), 4-7 August 2011. Detroit, Michigan.
- Halder, B. (2014). Evolution of Crowdsourchng Potential Data Protection, Privacy and Security Concerns under. *The New Media ago.Revista Democracia Digital E-Governo Electronico*, 1(10), 337-393.
- Harms M., (2007). *What Drives Motivation to Participate Financially in a Crowdfunding Community?* Thesis Master in Marketing, University of Amsterdam. <https://www.crowdfunding.de/wp-content/uploads/2014/07/Crowdfunding-Master-Thesis-Michel-Harms-2007.pdf>
- Heminway, J., Hoffman, S., (2010). Proceed at your peril: crowdfunding and the securities act of 1933. *Tennessee Law Review*, 78, 879–972.
- Howe J., (2006). "The Rise of Crowdsourcing". *Wired Magazine*. 14, 1-4.
- Huberman, B.A., Romero, D.M. and Wu, F. (2009), "Crowdsourcing, attention and productivity", *Journal of Information Science*, 35(6): 758-765.
- Kuppuswamy, V., Bayus, B.L., (2013). Crowdfunding creative ideas: the dynamics of project backers in kickstarter. *SSRN Electronic Journal*, 5, 1-37.
- Leimeister, J.M., Huber, M., Bretschneider, U. and Kremer, H. (2009), "Leveraging crowdsourcing: activation-supporting components for IT-based ideas competition", *Journal of Management Information Systems*, 26(1): 197-224.
- Massolution, Crowdsourcing LLC, (2013). *Crowdfunding Market Outlook Report*. <http://reports.crowdsourcing.org/index.php?route=product/product&path=20&pro>

duct\_id=58

- Mollick, E. (2014). "The Dynamics of Crowdfunding: an exploratory study", *Journal of Business Venturing*, 29(1):1-16.
- Panchal, J. H., (2015), Using Crowds in Engineering & Design: Towards a Holistic Framework, Purdue University, the United States of America. *Nternational conference on engineering design, iced 15 27-30 july 2015*, politecnico di milano, italy. [https://engineering.purdue.edu/delp/sites/default/files/Panchal\\_ICED\\_2015\\_0.pdf](https://engineering.purdue.edu/delp/sites/default/files/Panchal_ICED_2015_0.pdf)
- Poetz, M., Schreier, M., (2012). The value of crowdsourcing: can users really compete with professionals in generating new product ideas? *Journal of Product Innovation Management*, 29(2), 245-256.
- Rice, M., 2002. Co-production of business assistance in business incubators: an exploratory study. *Journal of Business Venturing* 17(2), 163-187.
- Riedl J., 2013. Crowdfunding technology innovation. *IEEE Computer Society*, 46(3), 100-103.
- Rubinton, B. J., (2011), Crowdfunding: disintermediated investment banking, online at <http://mpra.ub.uni-muenchen.de/31649> MPRA Paper No. 31649, posted 17. June 2011 19:31 UTC.
- Schwienbacher, A., Larralde, B., (2010). Crowdfunding of small entrepreneurial ventures. *SSRN Electronic Journal*, 10, 1-23.
- Schenk, E. & Guittard, C.(2011). *Towards a Characterization of Crowdsourcing Practices*, Strasbourg: s.n. <https://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00439256v3/> document.
- Sharma, A., (2010). Crowdsourcing Critical Success Factor Model: Strategies to harness the collective intelligence of the crowd. *Working paper*. <https://pdfs.semanticscholar.org/7e47/d791397f1b78ca4ced2dcfddd182e5abddc0.pdf>.
- Stemler, A. R., (2013), "The JOBS Act and Crowdfunding: Harnessing the Power - and the Money - of the Masses," *Business Horizons*, 56, 271 – 275.
- Tan, J., Shao, Y., Li, W., (2013). To be different, or to be the same? An exploratory study of isomorphism in the cluster. *Journal of Business Venturing*, 28(1), 83-97.
- Unterberg, B., (2010), Kapitel & Crowdsourcing in Social Media," *Theorien, Methoden, Modelle*, 1, 121 -135.
- Villaroel, J.A. (2011). *Sterategic Crowdsourcing: The Emergence of Online Distributed Companies*. In: *Leading Open Innovation*, S.l: MIT Press.

**Designing and explaining the model of electronic financial crowdsourcing in social supports Asurvey in Imam Khomeini Relief Foundation, Fars province**

**Mohammad Safari Dashtaki; Reza Zare & yalda sharafian**

**Abstract**

Todays, the world wide web is considered as an important and rapid tool for communication between various societies. The internet-based collective financing has the ability to attract citizens' support to projects with specific purposes such as cultural, social or profitable ones and presents its capacity to make significant changes in the realm of social activities. The purpose of this study is to design a model for recognizing the vital role of electronic financial crowdsourcing for financing collective social supports. This qualitative research uses a thematic analysis method. We conducted a semi-structured interview with a total of nineteen experts of the Imam Khomeini Relief Committee of Fars Province and university professors who were selected through a purposive sampling. The results of the research indicate that the process of electronic financial crowdsourcing in social supports includes: "feasibility", "motivating", " public awareness and call", "fund raising mechanism ", "trust building", "sponsors database" "and" keeping sponsors".

**Keywords:** “Electronic financial crowdsourcing”, “collective Financing”, “social supports”, “thematic analysis”, “Imam Khomeini Relief Committee”.